A background image showing two hands shaking over a document, symbolizing agreement or partnership. The image is slightly blurred and has a white diagonal overlay on the right side.

# 価格交渉に役立つ支援ツールの 活用方法について

2024年2月

公益財団法人 **埼玉りそな産業経済振興財団**  
主席研究員 **宇田 昭広**

# 支援ツールの概要

---

# 支援ツールの概要

- ◆ 価格交渉時のエビデンス資料 「価格交渉支援ツール」
- ◆ 財務状況の変化を捉える 「収支計画シミュレーター」
- ◆ 両方ともExcelで、埼玉県のHPに無料で公開

## チラシイメージ



価格交渉支援ツール



収支計画シミュレーター

# 支援ツールの概要

## 価格交渉支援ツール

- ◆ 企業間（B to B）における原材料やサービスの価格推移を自動的にグラフ化
- ◆ 約1,400種類の価格（品目）を自由に選択
- ◆ 増減の比較は、1～3年で選択
- ◆ 13の業種を選択すると、自動的に価格を表示

# 支援ツールの概要

## 収支計画シミュレーター

- ◆ 価格転嫁や労務費の増加を踏まえた、今後5年間の中期的な財務シミュレーションが行える
- ◆ 価格転嫁を「した場合」と「しなかった場合」の財務状況の変化を自動的にグラフ化
- ◆ **従業員の増減**や賃上げにも対応 価格転嫁以外に利用可能
- ◆ 価格交渉支援ツールの一部機能を連動

# 支援ツールの概要

## 価格交渉支援ツール

外部資料

- ✓ 誰が . . . . . 受注者
- ✓ どの場面で . . . 値上げ交渉時

## 収支計画シミュレーター

内部資料

- ✓ 誰が . . . . . 受注者、発注者
- ✓ どの場面で . . . 社内で価格転嫁の影響をみる時

# 支援ツールの概要



- ✓ これから値上げの交渉をしたいが、どのように交渉すればよいかわからない
- ✓ 値上げの交渉がうまく進まない
- ✓ 取引先からエビデンスを求められている など

## 価格交渉支援ツール



- ✓ 取引先から値上げ交渉がきている
- ✓ どれくらい価格転嫁をする必要があるのかわからない
- ✓ 従業員を増やしたり、人件費を上げる予定 など

## 収支計画シミュレーター

# 支援ツールの使い方

---



# 支援ツールの使い方

埼玉県 価格転嫁



彩の国 埼玉県  
Saitama Prefecture

Foreign Language 文字サイズ・色合い変更 音声読み上げ キーワードを入力してください 検索方法 組織から探す

トップページ | くらし・環境 | 健康・福祉 | しごと・産業 | 文化・教育 | 県政情報・統計 緊急情報

トップページ > しごと・産業 > 産業支援・経営支援 > 円滑な価格転嫁に向けた環境整備

LINEで見る いいね! 0 投稿 印刷 ページ番号: 223474 掲載日: 2023年11月10日

## 円滑な価格転嫁に向けた環境整備

最新のお知らせ

- 「価格転嫁サポーター」が企業の皆様に支援情報をお届けします! **New**
- 「価格交渉に役立つ各種支援ツール」(価格交渉支援ツール・収支計画シミュレーター)について **New**
- 「価格交渉に役立つ伴走型支援」について
- 「価格転嫁相談窓口」について
- 「価格転嫁の円滑化に関する協定」について
- 「パートナーシップ構築宣言の登録サポート」について(パートナーシップ構築宣言の登録方法はこちら)
- 「適切な価格転嫁に関する研修会」について(研修会アーカイブ動画はこちら)
- 「パートナーシップ構築宣言のメリット・デメリット」について

原油をはじめとしたエネルギー価格や小麦などの食材を含めた原材料費等の高騰が長期化しています。  
このような状況において、成長と分配の好循環を生み出し、中小企業の賃上げを実現するためには、適切な価格転嫁を行える環境整備をすることで、サプライチェーン全体での共存共栄、付加価値の向上を図り、県内企業の稼げる力を高めていくことが重要となります。

埼玉県HP : <https://www.pref.saitama.lg.jp/a0801/kakakutenka-kiunjyousei.html>

「価格交渉に役立つ各種支援ツール」(価格交渉支援ツール・収支計画シミュレーター)について **New(新)**

# 支援ツールの使い方

## 価格交渉支援ツール

ダウンロード《無料》

● [価格交渉支援ツール\(12月12日Ver\)](#)

【アップデート情報】

《12月12日ver》

・基礎データの時点更新

・令和5年12月12日掲載バージョンにおける基礎データは、国内企業物価指数、輸入物価指数は令和5年11月時点、企業向けサービス価格指数、毎月勤労統計調査は令和5年10月時点

・当ツールの基礎データは毎月中旬ごろに更新

● [マニュアル \(PDF : 826KB\)](#)

● 代表的な業種の主要品目テンプレート (PDF)

Excelをお持ちでない方も印刷してそのまま御利用いただけるよう、代表的な業種の主要品目をPDFで掲載しました。

<a href="#">建設業</a> (PDF : 476KB)	<a href="#">食料品製造業</a> (PDF : 471KB)	<a href="#">繊維工業</a> (PDF : 476KB)
<a href="#">印刷・同関連業</a> (PDF : 468KB)	<a href="#">プラスチック製品製造</a> (PDF : 474KB)	<a href="#">金属製品製造業</a> (PDF : 478KB)
<a href="#">生産用機械器具製造業</a> (PDF : 474KB)	<a href="#">輸送用機械器具製造業</a> (PDF : 477KB)	<a href="#">道路貨物運送業</a> (PDF : 469KB)



## 収支計画シミュレーター

ダウンロード《無料》

● [収支計画シミュレーター\(12月15日Ver\) \(エクセル : 711KB\)](#)

【アップデート情報】

《12月15日ver》

・価格の増減率を令和5年11月基準に更新

● [マニュアル \(PDF : 1,342KB\)](#)



### 注意事項・免責事項

#### 注意事項

- 「ファイルがうまく開かない」、「うまく表示されない」等の不具合があった場合は、デスクトップ等に保存の上、再度開きなおしてください。また、他のExcelファイルは閉じた上で御利用ください。
- 「価格交渉支援ツール」のチラシシートを印刷する際に、チラシの一部がページ内に収まらない場合があります。印刷する前に印刷プレビュー画面で確認し、調整が必要な場合はページ設定にて調整をしてください。
- 他のファイルやアプリケーションを起動しながら本ツールを起動すると、正常に起動しないことがあります。

埼玉県HP : <https://www.pref.saitama.lg.jp/a0801/library-info/kakakukoushoutool.html>

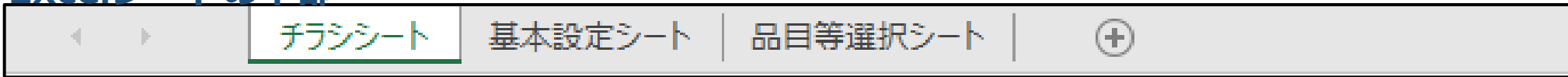
**注意** 端末に一度ダウンロードすること

実際にツールを  
操作してみましよう

# 支援ツールの使い方

## 価格交渉支援ツール

Excelシート下部



### チラシシート

- ・ 結果が反映される
- ・ 操作はしない（印刷のみ）

### 基本設定シート

- ・ 比較期間の選択、業種名の入力
- ・ 参考業種から選択することも可

基本

### 品目等選択シート

- ・ 品目を自由に入れ替え

応用

# 支援ツールの使い方

## 収支計画シミュレーター

### Excelシートの下部

①基本情報入力シート

②シミュレーション入力シート

③診断結果



### 基本情報入力シート

- ・ 業種を選択
- ・ 直近年度の財務情報を入力

基本

### シミュレーション 入力シート

- ・ 価格転嫁、労務費など、  
シミュレーション値を入力

応用

### 診断結果

- ・ 結果が反映される
- ・ 操作はしない（印刷のみ）

# 本日のまとめ

## 価格交渉支援ツール

適正な価格の上昇を捉え、  
エビデンス資料を提示することで  
価格交渉を進めることができる  
攻めの道具

## 収支計画シミュレーター

将来における価格転嫁や労務費  
上昇の影響を早期に捉え、  
予め準備する（経営方針を定める）  
守りの道具



中小企業の  
事業者様



# 参考資料（Q & A、グラフの見方）

---

# Q & A

Q 1 価格交渉支援ツールのデータは何を使用しているのか？

A 1 使用しているデータは、日本銀行調査統計局の「国内企業物価指数」、「輸入物価指数」、「企業向けサービス価格指数」です。「人件費」は厚生労働省の「毎月勤労統計調査」を使用しております。

Q 2 価格交渉支援ツールのデータ更新時期は？

A 2 データ更新時期は、毎月中旬頃です。以下のように、各データによって表示される最新月のデータが異なります。

	掲載されている データの最新月
国内企業物価指数	前月
輸入物価指数	前月
企業向けサービス価格指数	前々月
毎月勤労統計調査	前々月

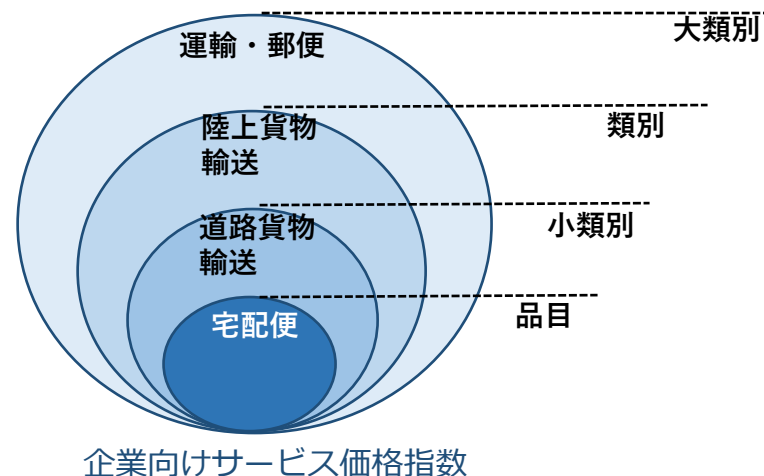
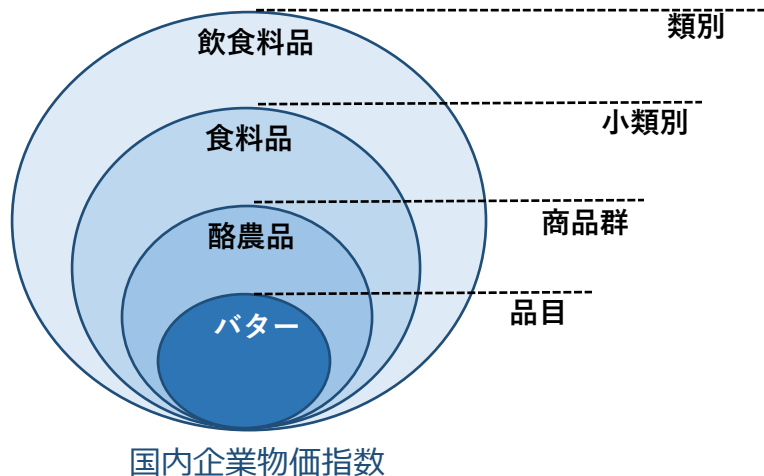


# Q & A

Q 3 品目等選択シートの「類別」、「小類別」、「商品群」、「品目」とは？

A 3 価格が示す範囲によって4種類の分類があります。大きい分類ほど、その価格が示す範囲は広く、小さい分類ほど、その価格が示す範囲は狭くなります（人件費については、価格の示す範囲は1種類のみとなっています）。

【価格の示す範囲のイメージ】



# Q & A

Q 4 価格交渉支援ツールを使いたいの、パソコンが不得意な場合、どうすればよいですか？

A 4 埼玉県のHPには予め指定された13業種について、業種毎に代表的な品目を載せたチラシをPDF形式で掲載しております。PDFをダウンロードし、印刷をするだけで利用することができます。

● [価格交渉支援ツール\(1月16日Ver\)](#)

【アップデート情報】

《1月16日ver》

- 基礎データの時点更新
- 令和6年1月16日掲載バージョンにおける基礎データは、国内企業物価指数、輸入物価指数は令和5年12月時点、企業向けサービス価格指数、毎月勤労統計調査は令和5年11月時点
- 当ツールの基礎データは毎月中旬ごろに更新

● [マニュアル \(PDF : 826KB\)](#)

● [代表的な業種の主要品目テンプレート \(PDF\)](#)

Excelをお持ちでない方も印刷してそのまま御利用いただけるよう、代表的な業種の主要品目をPDFで掲載しました。

<a href="#">建設業</a> (PDF : 475KB)	<a href="#">食料品製造業</a> (PDF : 470KB)	<a href="#">繊維工業</a> (PDF : 477KB)
<a href="#">印刷・同関連業</a> (PDF : 468KB)	<a href="#">プラスチック製品製造</a> (PDF : 474KB)	<a href="#">金属製品製造業</a> (PDF : 479KB)
<a href="#">生産用機械器具製造業</a> (PDF : 474KB)	<a href="#">輸送用機械器具製造業</a> (PDF : 478KB)	<a href="#">道路貨物運送業</a> (PDF : 469KB)
<a href="#">繊維・衣服等卸売業</a> (PDF : 478KB)	<a href="#">飲食料品卸売業</a> (PDF : 475KB)	<a href="#">建築材料等卸売業</a> (PDF : 474KB)
<a href="#">機械器具卸売業</a> (PDF : 477KB)		

【埼玉県HP】

ここから  
ダウンロード

埼玉県HP :

<https://www.pref.saitama.lg.jp/a0801/library-info/kakakukoushoutool.html>

# Q & A

Q 5 収支計画シミュレーターのデータ更新時期は？

A 5 データ更新時期は、毎月中旬頃です。価格交渉支援ツールのデータが更新された後の更新となります。

Q 6 収支計画シミュレーターではどんなシミュレートができるのか？

A 6 損益計算書における売上高から経常利益までをシミュレートすることができます。入力する変数は、「売上高増加率」、「賃上率」、「従業員数」、「材料費」、「外注費」、「減価償却費」などです。

Q 7 自社製品、サービスの値上げ分（価格転嫁した分）はどこに入力するのか？

A 7 価格転嫁は、「シミュレーション入力シート」の「■価格転嫁計画」で、売上高増加率として入力してください。なお、売上高増加率は、対前年比での入力となります。

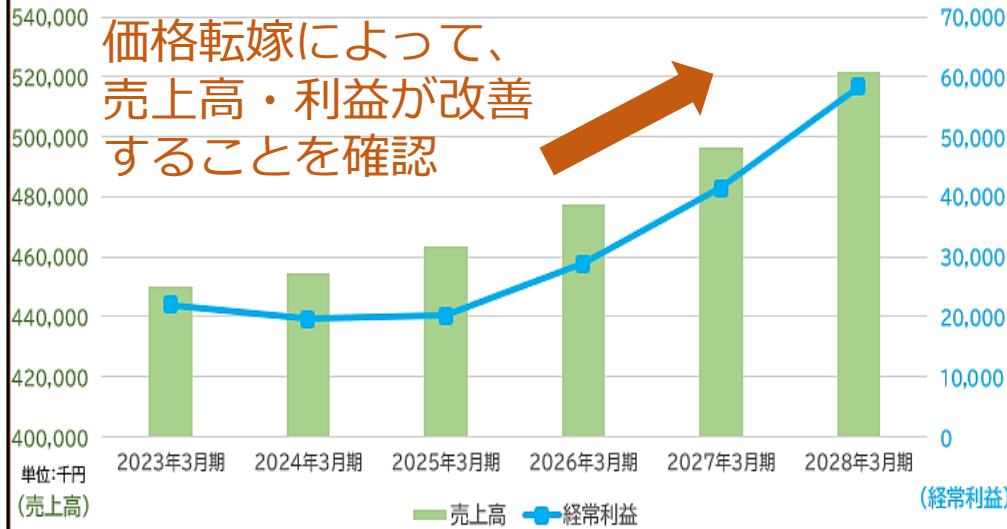
# Q & A

Q 8 仕入れ（原材料費）の増加はどこに入力するのか？

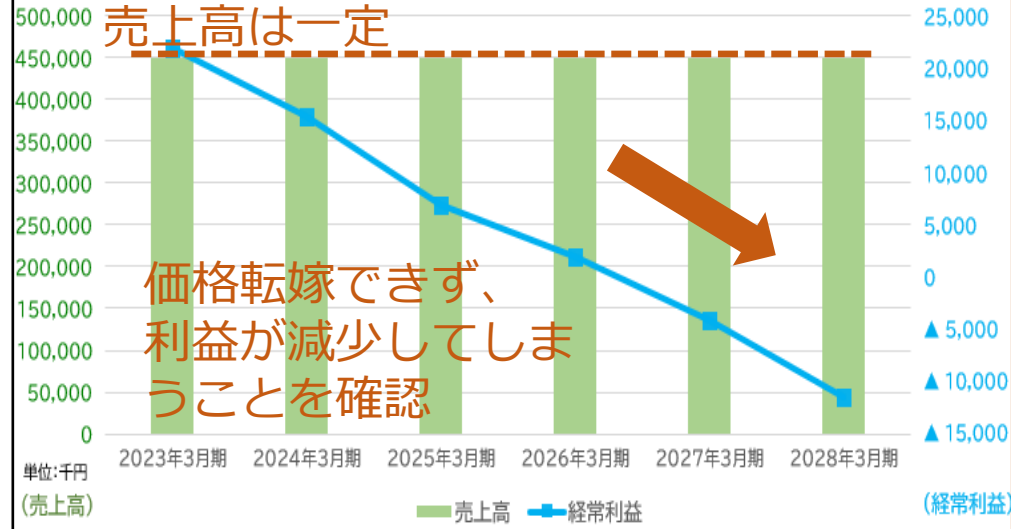
A 8 仕入れ（原材料費）の増加は、「シミュレーション入力シート」の「■変動費増加率」の「材料費」、「外注費」に入力してください。なお、両方とも、対前年比での入力となります。

# グラフの見方（収支計画シミュレーター）

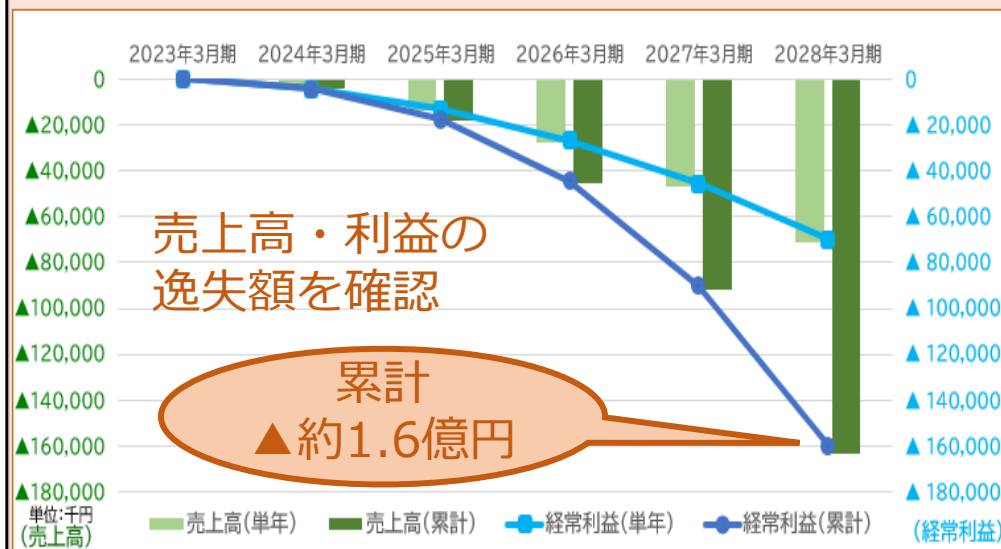
① 価格転嫁をした(できた)場合の売上高・経常利益の推移



② 価格転嫁をしなかった(できなかった)場合の売上高・経常利益の推移



③ 価格転嫁をしなかった場合に逸する売上高・経常利益の推移



1

2

3